

黄浦区深入推进教育综合改革示范项目实施方案

为深入贯彻《上海市全面深化教育领域综合改革国家示范区方案(2021-2025年)》《上海市基础教育综合改革国家实验区建设方案(2021-2025年)》文件要求，结合黄浦区教育改革和发展“十四五”规划，有效落实教育综合改革示范项目的各项任务，现制定《2022-2025年黄浦区深入推进教育综合改革示范项目实施方案》。

一、编制情况

2022年1月25日，区教育局召开了新一轮教育综合改革黄浦区“5+2+X”示范项目启动会。区教育局、区教育学院领导和相关部门负责人、学区集团龙头学校校长、部分校外机构负责人参加了会议。与会人员积极参与讨论，发表真知灼见，是统一思想、振奋精神的动员会。会上成立了“黄浦区教育综合改革示范项目实施方案编制工作项目组”，由项目领导小组和项目办公室组成，下设八个项目方案编制小组。

1月底至2月，各小组成员充分调研、认真研究、多方沟通，撰写了必选项目、自选项目和特色项目的实施方案，形成初稿、讨论稿、征求意见稿。3月，经教育局领导集体讨论、审定，《黄浦区教育综合改革示范项目实施方案》定稿，上报区委、区政府，上报市教育工作领导小组办公室。

二、推进措施

1. 细化综合改革项目

分层梳理，逐一细化，制订任务清单，做到重点突出、分工明确、责任明晰。组建区域攻关团队，确保项目的落实，力争按时高质量完成教育综合改革任务，发挥教育改革的示范、引领作用。

2. 组织申报研究项目

组织学校申报，开展项目研究。区域特色示范项目“创新教育”，每个学校必报；另外七个项目，可以选择一个。申报形式采用“区域推荐申报和学校自主申报”相结合的方式，对于综改示范项目中某一个项目具有明显的研究基础

和优势的学校或机构，区域层面将推荐这些单位进行申报，并确定这些单位为综合改革“攻关校”；其它学校或机构，可以根据自己的办学特色和风格，从七个综合改革示范项目中自主选择某一个项目开展研究，这些单位将作为综合改革“实验校”。

3. 统整优质资源

成立八个教育综合改革示范项目推进组，各项目组成员在局领导的带领下，全面负责项目实施计划制订、项目攻关校的确定、项目推进落实、项目成果的总结、提炼、撰写等，联动国内高校、市研究机构、市教师教育学院等，聘请专家团队对研究项目进行论证、指导与评估，从而真正保证综合改革得到有效落实。

三、实施阶段

第一阶段 方案撰写和完善阶段（2022.1-2022.8）

组建领导小组、领导小组办公室等，制订《黄浦区推进教育综合改革示范项目方案》，《黄浦区深入推进教育综合改革示范项目实施方案》，市教委核准后，征求相关部门意见，组织专家论证，加以完善优化。区教育局印发关于教育综合改革示范项目实施的文件，区域形成改革共识，各方聚力推进实施。

第二阶段 具体实施阶段（2022.9—2023.8）

组建项目推进组、专家指导组，细化八大项目任务清单，制订实施方案，形成行动计划。组织学校或机构申报教育综合改革示范项目的研究项目，填写申报表，并聘请专家进行指导，一边完善研究方案，一边按节点推进实施。

第三阶段 深入推进阶段（2023.9—2024.8）

全面实施各项改革计划，推进制度和机制创新。组建调研组和评估组，组织对项目进行中期评估，对各个示范项目实施情况进行评估，及时总结经验，发现问题，调整计划，改进提高。初步提炼出经验和范式，形成交流成果，召开现场会、研讨会、展示会、发布会等。

第四阶段 总结展示阶段（2024.9—2025.8）

深化各项教育改革，推动项目落地，全面达成预设的综合改革各项工作任务

标，进行项目终期自查和督察评估，出思想、出人才、出经验、出制度，形成可复制、可借鉴的做法、机制及经验文本、制度文本，形成若干政策文件、总结报告，编辑出版《教育综合改革丛书》，召开综改总结大会，表彰优秀成果和优秀团队，形成分享、示范、辐射、引领效应。

四、组织领导

1. 教育综合改革领导小组

组 长：党工委书记陈亮 教育局局长郭金华

副组长：副书记严奕、副局长杨燕、副局长吴刚、副局长余维永、督导室副主任张瑞田、区教育学院院长奚晓晶

领导小组负责总体决策，规划、指导、协调区域教育综合改革工作。

2. 教育综合改革领导小组办公室

办公室主任：奚晓晶（兼任）

副主任：副书记副院长邢至晖 副院长李峻 副院长梅洁

办公室负责具体组织、指导、落实各项教育综合改革工作，确保项目组如期高质量完成。

3. 教育综合改革项目推进组

区教育局和教育学院设立项目推进组，由局办、局科室负责人、院相关部门负责人组成，以项目推进的方式落实八个项目具体目标，如期完成改革任务和成果总结等。

4. 教育综合改革专家指导组

邀请区内外专家组成教育综合改革专家指导组，进行政策咨询、改革指导等，促进项目过程中的及时调整和完善。

5. 教育综合改革工作评估组

以局行政、区教育督导室为主，邀请区内外有关领导和专家，定期开展工作评估，提出改进意见和建议。

五、实施保障

(一)组织领导。区教育局教育工作领导小组负责统筹领导、组织推进区教育

综合改革示范项目实施方案，形成教育综合改革整体合力。

(二)经费支持。区级层面从专项转移支付经费中安排相应经费项目，并实施进展成效进行评估，评估结果作为下一年度安排相关经费的重要依据。区教育局拟专项奖励综合改革重大项目成果和成效。

(三)评估考核。每年将对各个项目组实施情况进行评估，按照项目进度考核落实情况，分析解决改革过程中的困难、问题。每年将召开研究项目考核会，组织绩效评价考核。

黄浦区教育局

2022年9月27日